



Цифровое управление финансами в строительстве

Predictive financial
controlling

СОДЕРЖАНИЕ

PROP
TECH



1

Проблемы рынка

4

Фондирование

2

Цифровой двойник

5

Преимущества

3

Этапность

6

Синергия продуктов





1. Несвоевременное раскрытие проектов

2. Несбалансированность адресной программы и инвестиционных проектов

3. Необеспеченность адресной программы и инвестиционных проектов финансовыми ресурсами



Цифровой двойник

■
Определяет точки безубыточности для проекта, портфеля проектов, компании

■
Формирует инвестиционные проекты с учётом плана адресных программ

■
Рассчитывает кредитные нагрузки для проекта, портфеля проектов, инвестиционных программ и компании в целом



Создание цифровой модели



Расчёты фондов (выполнение, ОПиУ, ДДС, баланс...)



Формирование данных с помощью технологий цифрового управления



Фонды:

- Выполнение
- Отчет о прибылях и убытках (ОПиУ)
- Движение денежных средств (ДДС)
- Баланс

Аналитика фондов:

- Проекты
- Объекты
- КЭиВР
- Виды ресурсов
- Контрагенты
(собственные силы и подрядчики)
- Договоры
- Статьи
- Время



Сценарно-опережающее финансовое управление

- Сценарное планирование с учётом фактических и прогнозных ключевых показателей
- Скользящее планирование до конца проектов в режиме реального времени
- Принятие решений на основе сопоставления плановых и прогнозных показателей

Своевременность данных для принятия управленческих решений



Процессно-ориентированное моделирование финансового управления

- Моделирование портфеля проектов
- Моделирование инвестиционных проектов на основе портфеля проектов
- Аналитическое моделирование фондов без ограничения аналитик и их глубины

Полнота данных для принятия управленческих решений





Управление финансовыми рисками

- Анализ чувствительности изменений ключевых показателей
- Самодиагностика моделей путем сопоставления данных план-факта
- Контроль расчётов с нормативными показателями

Верифицированные данные для принятия управленческих решений





Цифровой двойник

- Ключевые показатели и глубина аналитик определяются этапами управления и проектов
- Единый источник исходных данных, расчетных моделей и показателей
- Интеграция моделей и методов финансового управления

Целостность данных для принятия управленческих решений



Преимущества

PROP
TECH



1

СВОЕВРЕМЕННОСТЬ

Сценарно-опережающее
финансовое управление

3

ВЕРИФИКАЦИЯ

Процессно-ориентированное
моделирование финансового
управления

2

ПОЛНОТА

Управление финансовыми
рисками

4

ЦЕЛОСТНОСТЬ

Цифровой двойник



- СПИК РП
 - Оценка производственного графика в натуральных показателях
 - Оценка потерь и простоев в денежном выражении
 - ускорение создания производственной модели
 - Профконтроль
 - Реальное, независимое подтверждение факта дополнительных работ
 - ЕСПА
 - Ресурсные ведомости по РД
 - График потребности в РД
 - Процессы
 - План производственных и обеспечивающих процессов для финансового контроллинга
-

Коммерческий потенциал – снижение финансовых потерь от актуализации рисков

Направление, регулирование и надзор за проектом с предпроектной стадии до стадии завершения объекта. Экономия от общей сметы проекта может составлять от 5 до 20%.

Управление взаимодействием с внешними заинтересованными сторонами. Экономия от общей сметы проекта может составлять от 5 до 20%.

Инвестиции в технологии строительства являются приоритетными для индустрии. Экономия от общей сметы проекта может составлять от 5 до 20%.

**Из 280 000 компаний российского рынка 17 000 являются крупными игроками, которым полезно внедрение данной методологии
20% от данного объема – наша первичная целевая аудитория*